

**Справка о резерве руководящих работников.**

В муниципальном районе Балтачевский район формирование резерва и работа с ним проводится в целях: постоянного пополнения кадров руководителей в образовательных учреждениях высококвалифицированными специалистами; чтобы своевременного провести замещение вакансий по должностям «руководитель».

Работа с резервом включает в себя следующие направления:

- анализ потребности в резерве;
- выявление работников, имеющих потенциал для занятия руководящих должностей, квалификационный отбор;
- оформление и утверждение списков резерва.

Реализация резерва:

- обеспечение планового замещения должности резерва и утверждение в ней нового работника;
- систематическое (не реже 1 раза в год) обновление списков резерва с целью пополнения;
- корректировка списков резерва по результатам анализа эффективности подготовки работников, состоящих в резерве.

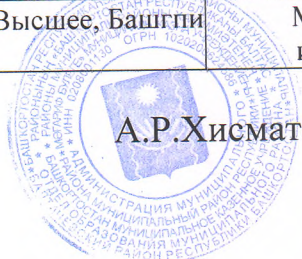
Резерв руководящих кадров общеобразовательных учреждений формируется из заместителей руководителя по учебно-воспитательной работе или по воспитательной работе, а также из числа педагогов, которые проявили себя как высококвалифицированными специалистами, обладающие организаторскими способностями. Отбор производится на основании оценки уровня квалификации, личных качеств и продуктивности деятельности работников. Это люди с высокой трудовой мотивацией, эрудированные и дисциплинированные. Для проведения отбора используем следующие методы:

- анализ документов (анкетных данных, документов об образовании и повышении квалификации, автобиографий, характеристик, результатов аттестаций, отчетов и др.);
- оценка качества труда (результаты труда, тщательность выполнения заданий, надежность, рациональность, экономичность);
- собеседование (для выявления стремлений, мотивов поведения, потребностей и иных сведений, имеющих значение для принятия решения о включении в резерв).

Ответственность за организацию формирования и работу с резервом возлагается на соответствующих специалистов.

№ пп	ФИО	Год рождения	Образование	Специальность по диплому
1	Гилязетдинов Рамиль Мударисович	1969	Высшее, Биргпи	математика и физика
2	Наширбанова Анфиса Саезьяновна	1962	Высшее, БирГПИ	математика и физика
3	Закирова Елена Борисовна	1971	Высшее, БГУ	география
4	Сайтова Валерия Навиевна	1976	Высшее, МарГУ	Русский язык и литература
5	Халиуллин Фанзави Фатихович	1963	Высшее, Башгпи	география
6	Фазылов Альфред Нигамаевич	1964	высшее, Башгпи	география
7	Шакирова Эльмира Мубаряковна	1968	Высшее, Биргпи	русский язык и литература
8	Аллаяров Ринат Ангамович	1972	Высшее, Башгпи	Математика и информатика

Ию начальника РОО



А.Р.Хисматов